

# Разработка стратегических документов сельских территорий. Опыт Карелии

Шишкин А.А.  
Институт экономики КарНЦ РАН

# Опыт проекта Hinterland-развитие депрессивных территорий

---

- Проект в рамках мега-проекта INTERREG III B
- Объекты исследования – сельские территории, находящиеся в стадии спада экономической и социальной активности (около 80 деревень).
- Цели проекта – выработка рекомендаций по стратегическому управлению депрессивными территориями и разработке стратегий развития
- Партнеры проекта – сельские территории Германии, Дании, Польши, Литвы, России
- Сайт проекта [www.hinterland-info.net](http://www.hinterland-info.net)

# Опыт проекта Hinterland

## Основные результаты

---

- Стратегическое планирование в сельских территориях находится в зачаточном состоянии
- Выявлены схожие черты социально-экономического упадка территорий, что позволяет разработать универсальные методы и инструменты управления ими
- Выявлены особенности упадка российских (карельских) сельских территорий (пример: проблема сохранения и поддержания инфраструктуры села)
- Разработаны «Методические рекомендации по разработке стратегии сельской территории» (коллективная монография)
- Разработаны стратегии развития «пилотных» Карельских поселений

# Опыт проекта Hinterland

## Основные инструменты развития

---

- Активное выявление, структурирование и использование местного потенциала (на местах не знают о потенциальных факторах развития)
- Сотрудничество всех заинтересованных сторон при разработке **стратегии**, на основе согласования интересов (легче организовать в селах)
- Развитие партнерских связей (экономических и социальных) с Vorderland – центрами развития (особенно актуально для сел, близких к городам)

# Опыт проекта Hinterland

## Развитие партнерских отношений

---

- Пригород более крупного населенного пункта
- Экономические связи (размещение предприятий, рынки сбыта)
- Притяжение к иным (помимо карельских) городам (Санкт-Петербург) в результате низкого качества транспортной инфраструктуры и высоких инвестиционных ресурсов
- Социальные (культурное сотрудничество, начальное и среднее образование)
- Информационные сети (ассоциации)
- Административное сотрудничество (реализация совместных проектов развития территории)

# Опыт проекта Hinterland

## Особенности разработки стратегии для сельских территорий

---

- Основная задача стратегии – четко и ясно изложить цели, задачи развития, понятные каждому заинтересованному лицу, и определить инструменты ее реализации и корректировки
- Структура стратегии
  - Аналитический блок
  - Стратегический блок
  - Проектный блок
- Максимально активное вовлечение местного населения в процесс разработки (через серию рабочих и обучающих семинаров)

## Опыт разработки схемы территориального развития Пряжинского муниципального района

---

- Пряжа – поселок городского типа в 48 км от Петрозаводска
- Население 17 тыс. человек, постоянное снижение численности
- 1 городское поселение, 6 - сельских
- Основная экономическая и хозяйственная специализация – сельское хозяйство, лесозаготовки

# Схема терр. развития Пряжинского м.р.

## Основные проблемы

---

- Отсутствие или расхождение информации (статистика, данные от поселений)
- Отсутствие стратегии территории
- Отсутствие методики разработки Схем
- Отсутствие требований к Схемам (градостроительный кодекс)



## Схема терр. развития Пряжинского м.р. Основные составляющие

---

- Разработка элементов стратегии в рамках схемы (сценарии, цели, задачи)
- Зонирование территории в соответствии с наличием потенциала развития и основных тенденций
- Разработка системы мероприятий (в пределах компетенции муниципального образования) – развитие инфраструктуры (социальной, транспортной, энергетической)

# Схема терр. развития Пряжинского м.р.

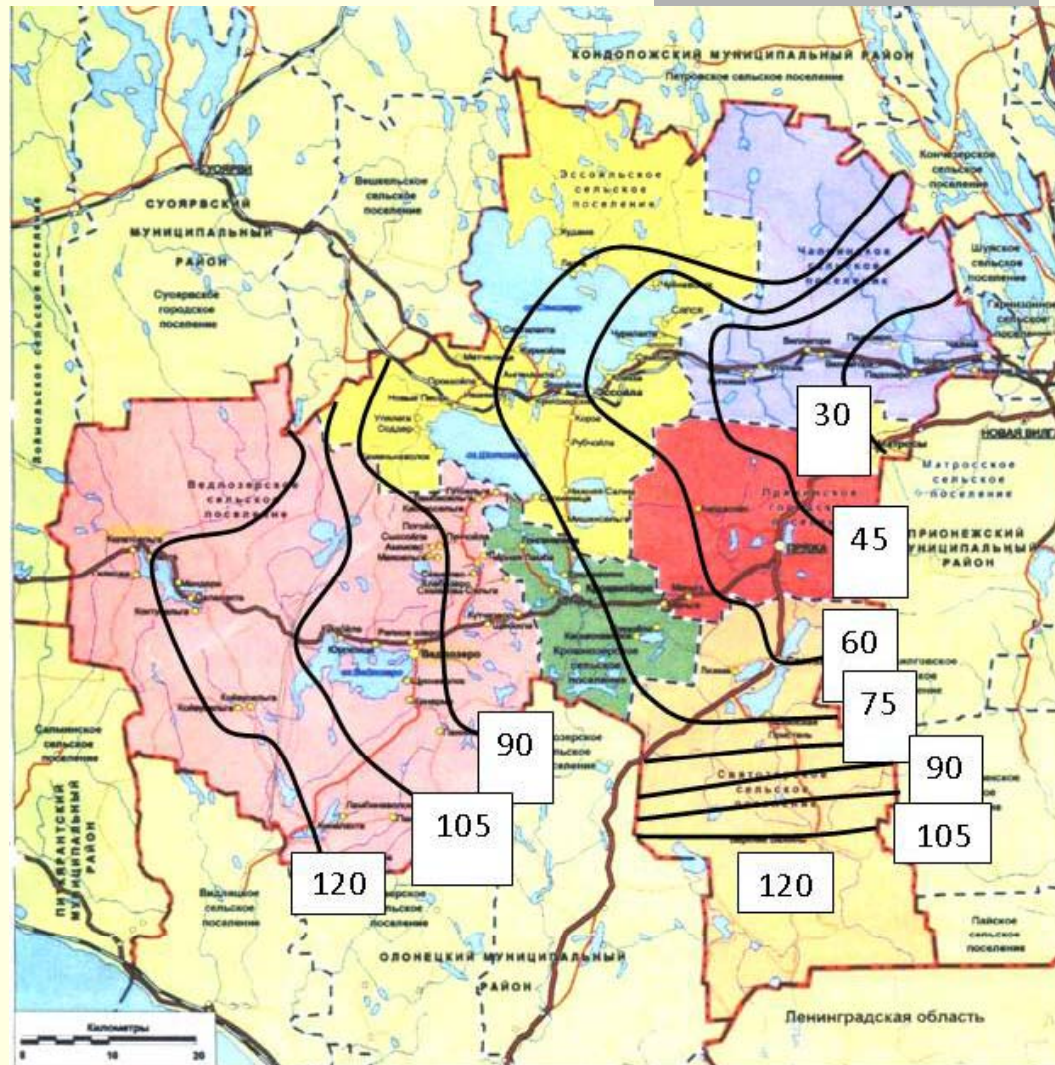
## Некоторые результаты

---

- Продолжающийся спад населения (при росте коэффициента рождаемости до 1,8)
- Продолжающаяся дифференциация территории по уровню экономического развития, в зависимости от наличия ресурсов развития и привлекательности для населения
- Необходимость дифференциации экономики наряду с развитием традиционных сфер производств (развитие туризма, ГПК)
- Развитие района в качестве селитебной территории г.Петрозаводск – наиболее перспективное направление развития части территории (увеличение жителей на фоне снижения численности местного населения)
- Подготовка базиса для разработки генеральных планов поселений и формирования пакета инвестиционных проектов
- Формирование методики разработки Схемы с активным включением местных сообществ (алгоритм разработки, структура документа) на опыте 3 муниципальных районов – в состоянии разработки

# Схема терр. развития Пряжинского м.р. Пряжа – пригород Петрозаводска

- Основа – транспортная доступность района из города (мин)
- Селитебная зона
- Привлечение кадров
- Использование образовательных услуг
- Использование информационных ресурсов города





Спасибо за внимание!

